

**CV / konsultprofil****Christina Rahmn****Arbetslivserfarenhet**

- Juli 2013 - Organisationskonsult Directa  
2011 - Vd, organisationskonsult i eget företag.  
Arbetar med förändringsprocesser på individ-, grupp- och organisationsnivå och utbildar med ett gestaltiskt och dialogpedagogiskt förhållningssätt. Har uppdrag inom såväl ideell som offentlig och privat sektor och rör bl a värdegrund och vardagskultur, chefsstöd/ coaching, grupputveckling, kris- och konflikthantering.
- 2000 –2011 HR- och organisationskonsult, HR-avdelningen, Svenska Röda Korset (SRK)  
Mina fokusområden var bl a ledarförsörjning och chefsstöd i form av såväl individuellt, konsultativt stöd i HR-frågor som planering och genomförande av gemensamma chefs- och ledarutvecklingsprogram, processstöd i grupputveckling och konflikthantering, organisationsutveckling, kompetensförsörjning och förändring av arbetssätt. Utveckling av medarbetarskap och ledarskap var en röd tråd i utvecklingen av organisationskulturen liksom värdegrundsfrågor i en global organisation. Jag ledde arbetsgrupper som tog fram uppförandekod för medarbetare inom Svenska Röda Korset, policy för hiv på arbetsplatsen och riktlinjer för intern säkerhet och krishantering. En viktig del i moderniseringen av Röda Korset var sedan år 2000 att projektorientera organisationen, där jag hade en aktiv och drivande roll (se Andra relevanta erfarenheter, projektorientering).
- Under 2010 genomfördes en genomgripande förändringsprocess inom Svenska Röda Korset. Förändringen genomfördes i projektform under namnet "Nästa steg" och innebar ny lednings- och organisationsstruktur, förändring av lokalkontor, nyrekrytering av chefer, en neddragning av personalstyrkan från 450 till 300 personer, framtagning av nya rollprofiler, en intensiv bemanningsprocess och löpande fackliga förhandlingar. HR-avdelningen hade en central roll i samtliga processer.
- 2000 –2002 Projektledare (deltid) "Kompetensanalys och kompetensutveckling"  
Nationellt projekt med 20 delprojektledare. Övergripande mål var att ta fram och implementera en modell för kompetensanalys och kompetensutveckling. Arbetssättet designades för att stärka medarbetarskap och chefs/ledarskap i en platt och lärande organisation. Modellen innebar bl a att gruppbaseerade medarbetarsamtal infördes som komplement till individuella.
- 1999 –2000 Konsult (deltid) Utbildningsinspektör, Skolverket  
Uppdraget innebar dels kvalitetsgranskning av skolans resultat och måluppfyllelse, dels stöd till kvalitetsutveckling lokalt. Fokus detta år var hur skolan integrerar värdegrundsfrågor i läroplanen. Som en av 40 interna och externa konsulter, genomförde jag min del av utvärderingen, med fokus på mobbning och kränkande särbehandling, i ett urval av skolor som representerade samtliga skolnivåer i Göteborg. Resultatet, som återrapporterades till skolorna och lokala politiker resulterade i en nationell rapport från Skolverket till Utbildningsdepartementet.
- 1998 – 2000 Projektledare, generalsekreterarens stab, SRK  
Följde upp implementering av genusprojektet, tog fram beslutsunderlag till generalsekreteraren i strategiska nationella och internationella utvecklingsfrågor. Förberedde, medverkade i och följde upp chefsmöten.
- 1995 – 1998 Projektledare "Kvinnor och män i Svenska Röda Korset"  
Övergripande mål vara att ta fram en jämställdhetsplan för Röda Korsets centrala sekretariat och policy och riktlinjer för integrering av genusperspektiv i Röda Korsets verksamhet. Under perioden var jag ordförande i den europeiska arbetsgrupp, inom

Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationen, som beredde frågan om en global genderpolicy. En sådan policy antogs av Federationens General Assembly 1997.

- 1994 – 1995 Konsult (deltid).  
Genomförde ett personalutvecklingsprogram på Röda Korsets Ide´- och utvecklingscenter Gripsholm, Mariefred. Programmet var en del av rekonstruktionen av sammanslagningen av Röda Korsets folkhögskola och det nya utbildningscenter, som etablerades 1990.
- 1994 –1995 Projektledare ”Delegates in development”, Internationella avdelningen, SRK  
Utarbetade förslag till strategi rörande Svenska Röda Korsets utlandspersonal/delegater, med tyngdpunkt på utvecklings- och chefsdelegater, i samarbete med Internationella rödakors- och rödahalvmånefederationen. Initierade och genomförde första hemkomstseminariet för delegater i syfte att öka lärande och erfarenhetsutbyte och ge möjlighet till bearbetning av upplevelser.
- 1993 – 1993 Länderhandläggare (Asien), Internationella avdelningen, SRK  
Koordinerade stöd till program i Asien med särskilt fokus på Kambodja, Vietnam, Laos och Kina. Arbetet innebar även ansökningar och rapportering till bl a Sida.
- 1991 –1993 Chef Stiftelsen Noaks Ark – Röda Korset, Stockholm  
Stiftelsen, vars huvudsakliga verksamhet innebar information och utbildning kring hiv/aids, aidsjour (telefon), öppen stödverksamhet och gästhem för hiv-bärare och aidssjuka och deras anhöriga samt utåtriktad opinionsbildning, hade under perioden ett 30-tal anställda och ca 300 aktiva volontärer.
- 1988 –1991 Chef Röda Korsets informationscenter, Stockholm  
Planerade och byggde upp verksamheten, rekryterade och utbildade personal samt utvecklade en modell för utåtriktad opinionsbildning och samarbete med såväl Röda Korsets olika delar som med andra ideella organisationer. Under perioden maj 1989 - april 1991, tog centret emot ca 10.000 besökare.
- 1985 – 1987 T f chef Flyktingavdelningen, SRK  
Avdelningen, som under perioden hade 10 anställda, arbetade förutom med vad som beskrivits nedan, också med övergripande flyktingpolitiska frågor i nära samarbete med bland annat FNs flyktingkommissarie (UNHCR).
- 1980 –1988 Flyktingkonsulent, Flyktingavdelningen, SRK  
Handlade enskilda asyl-, efterforsknings- och familjeåterföreningsärenden och gav stöd till distriktens arbete inom det lokala flyktingmottagandet. Var sekreterare i den statliga NIB-kommissionen (Nationell Informationsbyrå för krigsfångar och civilinternerade) med ansvaret, som delegerats till SRK, att rekrytera och utbilda kontrakterad personal. Medverkade i anordnandet av internationella seminarier och workshops kring NIB och internationell humanitär rätt.
- 1982 Föräldraledig
- 1973 – 1979 Ungdomskonsulent, SRK  
Ansvarade för sociala frågor och ungdomsledarutbildningar. Initierade och utvecklade kontaktgrupper på ungdomsvårdsskolor och medverkade i utveckling av alternativa boende- och vårdformer för alkohol- och narkotikamissbrukare i samarbete med Riksförbundet för hjälp åt läkemedelsmissbrukare (RFHL), bl a Valstadkollektivet utanför Västervik.
- 1979 –1980 Föräldraledig
- 1976 Tjänstledig för studier.  
Behandlingsassistent (deltid) ”Krukis”, inackorderingshem för alkoholmissbrukare, Stockholm
- 1971 –1973 Socialassistent, Nykterhetsnämnden, Stockholm  
Arbetade dels på byrå, dels med grannskapsarbete i Hjorthagen samt på Maria ungdomsmottagning. Övervakare åt unga missbrukare.

- 1970 Vikariat på dag- och fritidshem, Stockholm  
1969 – 1970 Intervjuarbete (deltid) Åke Lundbergs Marknadsundersökningar
- 1968 Sjukvårdsbiträde (vik), kirurgavdelning, Södersjukhuset och Hemmet för Gamla, Enskede

### **Internationell arbetslivserfarenhet**

- 2007 Teamledare för utvärdering av twinning-samarbete mellan Svenska Röda Korset och Nepals Röda Kors, Himalayaområdet, Nepal
- 2005 Teamledare för ett av Röda Korsets psykosociala team till stöd för drabbade svenskar och anhöriga i Thailand (tsunamin)
- 1993 –1994 Teamledare och facilitator i ledar- och organisationsutvecklingsprojekt, Ryssland. Projektet genomfördes i samarbete mellan Ryska Röda Korset, Internationella rödakorsfederationen (IFRC) och Svenska Röda Korset/Röda Korsets Idé- och utbildningscenter Gripsholm och syftade till att stärka det nya ryska ledarskapet. Jag ingick i ett team som genomförde flera workshops med Ryska Röda Korsets ledning i Moskva samt var ledare för ett team som utbildade nyckelpersoner/utbildare och regionala ryska ledare i Novosibirsk, Sibirien. Medverkade i utbildning av svenska facilitatorer och ryska tolkar.

### **Andra relevanta erfarenheter**

- 2000 – 2010 Projektorientering av Röda Korset  
Detta var en viktig del i förändringen av arbetssättet inom Röda Korset. Som internkonsult ansvarade jag för framtagning av riktlinjer för projektarbete inom Röda Korset, framtagning av en projektutbildning om 2+2 dagar. Jag höll i sammanlagt 16 utbildningar med ca 230 deltagare, organiserade projektmentorprogram och utbildning för chefer i projektstyrning, rekryterade och utbildade projektstödspersoner i ett nationellt nätverk för kvalitetssäkring, medverkade i utveckling av digitala verktyg samt medverkade som föreläsare på Projektcentrum Idékrafts 2-åriga utbildning, Södertörns högskola och Projektforum 2010.
- 2001 – 2009 Designade och genomförde mentorprogram för projektledare, chefer och nyckelpersoner med speciellt fokus på mångfald. Utbildade mentorer och adepter samt var själv mentor i program inom Karolinska sjukhuset, Röda Korset ungdomsförbund, Ledarinstitutet, Projektcentrum Idékraft och ALMI Företagspartner(Starta eget).
- 2005 - 2008 Facilitator Svenska Röda Korsets Basic Training Course for delegates (BTC). I samarbete med facilitatorer från IFRC och ICRC ansvarade jag för planering och genomförande av sammanlagt fyra veckokurser för nyrekryterade potentiella delegater (utlandspersonal).
- 2002 - Medlem i ett nätverk/förening för organisationskonsulter med Gestalt- utbildning (FGO).
- 1992 – 2000 Konsultuppdrag (deltid) med inriktning på förändringsprocesser på individ-, grupp- och organisationsnivå, chefs- och ledarutveckling, grupputveckling, kommunikation, kris- och konflikthantering, seminarier och föreläsningar
- 1990 – 1996 Regeringsförordnande som avdelningschef EKC (Efterforskningsbyrån för krigsfångar och civilinternerade)
- 1976 – 1981 Utvärdering av arbetskooperativet Marken, som tog emot vuxna missbrukare på § 34. Process/projekthandledare för kooperativets förändringsprocess, som dokumenterades i boken "Marken – ett arbetskooperativ i Småland", Liber Förlag, 1981

### **Frivillig- och förtroendeuppdrag**

- 2008 –2009 Handledare för psykologkandidat, som gjorde sin psykologpraktik inom ramen för uppdrag som Detention delegate, Internationella rödakorskommittén (ICRC), Srinagar i norra Indien (Kashmirkonflikten)
- 2005 – 2007 Samtalsledare (tsunamin) för en av Röda Korsets 18 samtalgrupper i Stockholm
- 2001 - 2005 Ordförande Brf Atlantis

**Akademisk utbildning**

2004 – 2006	Master of Science Gestalt in Organisations, University of Derby, med focus på organisation, system, grupp och individutveckling
1990 – 1994	Diplomerad organisationskonsult, Gestalt Akademin i Skandinavien, Stockholm och Köpenhamn
1985	Internationell humanitär rätt och mänskliga rättigheter 10 p, Stockholms universitet/ Roul Wallenberg Institutet, Lund
1976 – 1997	Samhällskunskap 40 p, Stockholms universitet
1972	Psykolog, Stockholms universitet
1968 – jan 1971	Filosofie kandidat examen, Stockholms universitet Huvudämne: psykologi

**Andra utbildningar och kurser (urval)**

24-25 nov 2012	”Att arbeta med både hjärta och hjärna i organisationer”, Ann Lagerström, författare till boken ”Konsten att vara innerlig, existentialism för 2000-talet” och Marie Ryd, doktor i medicinsk vetenskap med fokus på den moderna, kognitiva hjärnforskningen
12-13 nov 2011	”Dynamics of Organisational Change – The Belfast Model”, Seán Gaffney, Gällöfsta Konferens
9 nov 2011	”Att hantera motstånd vid förändring”, Thomas Jordan, Ledarinstitutet, Stockholm
17-19 juni 2011	Intensivkurs i tidvattennavigering
9 maj 2011	Kustskepparintyg
2011	Auktoriserad i Farax 360 graders återkopplingsmetod
2009	Förarintyg för fritidsbåt (skärgårdsskepparintyg)
2008	Intensivkurs franska, Internationella skolorna, Aix en Provence, Frankrike
2005	”Kris och medmänskligt stöd”, Svenska Röda Korset
2000 – 2010	Kurser, seminarier, workshops i HR-frågor; arbetsrätt, kompetensbaserad rekrytering, systematiskt arbetsmiljöarbete, mångfald och likabehandling
2003 + 2008	Diplomerad LOTS-coach + vidareutbildning
2000	”Projektstyrning”, Hogia Institutet, Stockholm
1999	”Kvinna och konsult” inklusive test ”Team Management Systems” (TMS), Kontura International, Gran Canaria
1993	”Basic Training Course for delegates”, (SRC/ICRC/IFRC), Röda Korsets Idé- och utbildningscenter Gripsholm, Mariefred
1990-1992	Individualterapi inom ramen för GA-utbildningen 1990-94
1989	”Grundkurs personlig utveckling”, Gestaltinstitutet, Stockholm
1985 – 2009	Första Hjälp/hjärtlungräddning (SRK), Upprepade tillfällen